

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДНІПРОВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

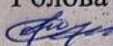
ЗАТВЕРДЖЕНО:

Вченою радою ДДТУ:

від 27.06.2024 року,

протокол № 7

Голова Вченої ради

 **Віталій ГУЛЯЄВ**

«27» червня 2024 р.



РОБОЧА ПРОГРАМА

з дисципліни

«БАНКІВСЬКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня
зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування
та фондовий ринок»

за освітньо-професійною програмою
«Фінанси, банківська справа та страхування»

Кам'янське

2024

РОЗРОБЛЕНО І ВНЕСЕНО:

Дніпровським державним технічним університетом у відповідності до ОПП «Фінанси, банківська справа та страхування» за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, затвердженої зі змінами та доповненнями вченою радою ДДТУ (протокол № 6 від 30.05.2024 р.)

ВРАХОВАНО:

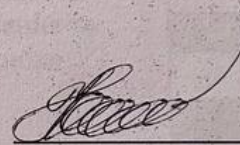
Стандарт вищої освіти зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, затвердженого наказом МОН № 866 від 20.06.2019 р.

РОЗРОБНИК РОБОЧОЇ ПРОГРАМИ:

к.е.н., доцент Світлана ГАНЗЮК

ГАРАНТ

ОПП «Фінанси, банківська справа
та страхування»

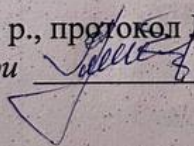


Світлана ЮДИНА

Робоча програма навчальної дисципліни ухвалена на засіданні кафедри фінансів та обліку

«05» червня 2024 р., протокол №6

Завідувач кафедри

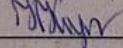


Оксана БУДЬКО

Ухвалено науково-методичною комісією факультету економіки та соціальних комунікацій

від «13» червня 2024 р., протокол №6

Голова НМК факультету ЕСК

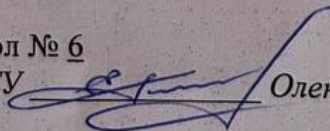


Наталія КАРАВАН

Ухвалено науково-методичною радою Дніпровського державного технічного університету

«20» червня 2024 р., протокол № 6

Заступник Голови НМР ДДТУ



Олена ГЛУЩЕНКО

1.ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, освітній ступінь	Характеристика навчальної дисципліни	
		очна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 4	Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування» Спеціальність: <u>072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»</u> Назва освітньої програми: <u>«Фінанси, банківська справа та страхування»</u> Освітній ступінь: <u>магістр</u>	Обов'язкова дисципліна	
Модулів – 1		Рік підготовки	
Змістових модулів – 2		1-й	1-й
Загальна кількість годин – 120		Семестр	
		1-й	1-й
		Лекції	
Тижневих годин для очної форми навчання: аудиторних – 3 самостійної роботи здобувача – 4,5		32 год.	4 год.
		Практичні	
		16 год.	4 год.
		Самостійна робота	
		72 год.	112 год.
		Індивідуальні завдання:	
	-	-	
	Вид контролю:		
	Іспит	Іспит	

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної й індивідуальної роботи становить:

для очної форми навчання – 1:1,5

для заочної форми навчання – 1:14

2. МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ.

ПЕРЕЛІК КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ТА ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Метою опанування даного курсу є формування у здобувачів сучасної системи знань щодо теоретичних засад у сфері організації ефективного менеджменту в банківських установах України, дослідження основних аспектів ефективної роботи банківської інституції, формування комплексної банківської стратегії, створення ефективної системи формування та використання банківських ресурсів, а також управління ризиками.

Основними завданнями дисципліни «Банківський менеджмент» є ознайомлення здобувачів із теоретично-прикладними положеннями організації менеджменту банку, ієрархією управління в банківській установі, основними аспектами управління банківськими ризиками, активами і пасивами, прибутком, ліквідністю, підходами при розробці політики антикризового управління.

Згідно з вимогами освітньо-професійної програми «Фінанси, банківська справа та страхування» здобувачі мають засвоїти **компетентності**:

Інтегральна компетентність - здатність розв'язувати складні задачі і проблеми в процесі професійної діяльності або у процесі навчання у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

ЗК4 - Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК5 - Здатність приймати обґрунтовані рішення.

СК3 – Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування;

СК4 - Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування;

СК5 - Здатність оцінювати межі власної фахової компетентності та підвищувати професійну кваліфікацію.

СК7 - Здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації для вирішення професійних і наукових завдань у сфері фінансів, банківської справи та страхування;

СК11 - Здатність здійснювати контрольну та консалтингову діяльність у сфері фінансів, банківської справи, страхування з урахуванням необхідності забезпечення сталого функціонування та розвитку на основі моделі партнерства

та соціальної відповідальності з використанням цифрових технологій.

Програмні результати навчання:

ПР09 - Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

ПР10 - Здійснювати діагностику і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання.

ПР11 - Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту при прийнятті рішень.

ПР12 - Обґрунтовувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.

ПР13 - Оцінювати ступень складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів.

ПР15 - Вміти здійснювати контрольну та консалтингову діяльність у сфері фінансів, банківської справи та страхування з урахуванням необхідності забезпечення сталого функціонування та розвитку на основі моделі партнерства та соціальної відповідальності з використанням цифрових технологій.

3. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Модуль 1

Змістовий модуль І. Основи банківського менеджменту

Тема 1. Сутність та особливості банківського менеджменту

[1, 2, 7, 8, 13]

Мета, завдання, предмет дисципліни «Банківський менеджмент». Зв'язок з іншими навчальними курсами. Сутність менеджменту як науки, об'єктивні основи управління. Основні елементи банківського менеджменту: об'єкти; суб'єкти та інструменти управління. Основні функції банківського менеджменту: планування, організація, керівництво, облік, аналіз та контроль.

Цілі банківського менеджменту, завдання на макро та мікрорівні. Основні функції та структура банківського менеджменту. Внутрішньобанківське регулювання. Внутрішній та зовнішній контроль. Банківський менеджмент за напрямками роботи. Фінансовий менеджмент банку. Організаційний менеджмент та його напрями. Інформаційна база фінансового менеджменту банку.

Питання для самостійного опрацювання. Еволюція банківського менеджменту. Причини та наслідки переходу до маркетингоорієнтованого банківського менеджменту.

Практичне заняття П1.

Тема 2 Органи управління та організаційна структура банку

[1-3, 4, 5, 8, 12]

Загальні збори учасників, правління і рада банку. Виконавчий орган банку.

Розподіл функцій між органами управління банку. Система внутрішнього контролю. Компетенції загальних зборів учасників банку. Правління банку, голова правління.

Підрозділи з управління ризиками і внутрішнього аудиту банку. Система управління ризиками, яка забезпечує виявлення, ідентифікацію, оцінку, моніторинг та контроль за всіма видами ризиків на всіх організаційних рівнях та оцінку достатності капіталу банку для покриття всіх видів ризиків. Внутрішній аудит банку.

Погодження кандидатури керівника підрозділу внутрішнього аудиту з НБУ. Зобов'язання правління банку.

Питання для самостійного опрацювання. Вимоги до професійної придатності та ділової репутації керівника підрозділу внутрішнього аудиту. Структура та принципи корпоративного управління.

Практичне заняття П2.

Тема 3. Менеджмент капіталу банку [1, 2, 3-6]

Сутність капіталу банку. Функції банківського капіталу: оперативна, захисна, регулююча. Структура банківського капіталу. Методи оцінки вартості капіталу банку. Проблема адекватності капіталу в контексті забезпечення фінансової стійкості банку. Методи визначення достатності капіталу. Джерела зростання банківського капіталу.

Метод внутрішніх джерел поповнення капіталу. Дивідендна політика у банку. Провідні концепції дивідендної політики. Сучасні підходи до реалізації дивідендної політики у банківському менеджменті. Залишкова дивідендна політика. Політика регулярних дивідендних виплат та її різновиди.

Метод зовнішніх джерел поповнення капіталу:: емісія простих та привілейованих акцій, випуск субординованих боргових зобов'язань, продаж і здавання в оренду активів. Доступність, переваги та недоліки різних джерел. Процес планування потреби в капіталі. Оптимізація рівня капіталізації банку.

Питання для самостійного опрацювання. Джерела зростання банківського капіталу. Метод внутрішніх джерел поповнення капіталу.

Практичне заняття П3.

Тема 4. Управління зобов'язаннями банку [2, 3, 5, 9]

Структура банківських ресурсів. Проблема формування оптимальної структури ресурсів банку. Фактори, що враховуються при залученні ресурсів. Методи формування оптимальної структури ресурсної бази.

Методи визначення витрат на залучення банківських ресурсів. Метод «середньозваженої процентної ставки». «Мертва точка» банку. Метод додаткових витрат: його переваги, недоліки та можливості застосування.

Особливості управління недепозитними зобов'язаннями банку. Характеристика основних недепозитних зобов'язань банку: особливості, доступність, вартість. Чинники, що приймаються до уваги в процесі прийняття управлінського рішення щодо вибору джерел акумулювання коштів. Методи впливу на вартість ресурсів, залежність між рейтингом банку та відсотковою ставкою.

Питання для самостійного опрацювання. Цінові та нецінові методи управління депозитними зобов'язаннями банку, їх переваги та недоліки.

Практичне заняття П4.

Змістовий модуль II

Складові елементи банківського управління

Тема 5. Управління активами та пасивами банку [8,13,14]

Стратегії управління фінансовими потоками банку: управління банком через активи; управління банком через пасиви; інтегрований підхід до управління активами і пасивами. Переваги та недоліки кожної стратегії.

Мета та сутність процесу управління відсотковим ризиком. Методи управління строками та обсягами активів та зобов'язань банку. Збалансований та незбалансований за строками підхід до управління активами і пасивами.

Основні положення геп-менеджменту. Залежність між зміною прибутку банку та коливаннями ринкових відсоткових ставок. Індекс відсоткового ризику як узагальнюючий показник ризику. Метод кумулятивного гепу та використання індексу відсоткового ризику для контролю за рівнем ризику. Стратегія фіксації спреду та управління гепом. Проблеми практичного застосування геп-менеджменту.

Питання для самостійного опрацювання. Управління відсотковим ризиком банку за допомогою дюрації. Метод імунізації балансу банку. Управління валютною позицією банку: визначення, принципи, методи. Централізоване регулювання валютної позиції банків.

Практичне заняття П5.

Тема 6. Управління ризиками діяльності банку [3, 4, 5, 7, 9]

Сутність та джерела виникнення ризиків. Ризик як економічна категорія. Ризики в банківській діяльності. Проблеми класифікації банківських ризиків. Зовнішні (екзогенні) та внутрішні (ендогенні) ризики банку. Кількісні (квантифіковані) та якісні (неквантифіковані) ризики банку. Фінансові та функціональні ризики банку. Цінові та нецінові ризики банку. Портфельний ризик. Ринковий (системний) та власний (несистемний) ризики банку. Взаємозв'язок банківських ризиків. Принципи, етапи та методи управління банківськими ризиками. Системи моніторингу ризиків. Особливості процесу управління ризиками у вітчизняній практиці. Управління ризиками небанків.

Вплив ризиків на фінансові результати діяльності банку. Взаємозв'язок ризику та прибутку. Конфлікт завдань між необхідністю отримання достатнього доходу та мінімізацією ризиків. Передбачувані та не передбачувані збитки від реалізації банківських ризиків.

Питання для самостійного опрацювання. Стратегії управління ризиками. Правила фінансової безпеки в сучасних реаліях діяльності банківського бізнесу.

Практичне заняття П6.

Тема 7. Управління ліквідністю банку [1, 2, 3, 4]

Економічна сутність ліквідності в процесі управління банком. Мета і завдання процесу управління ліквідними коштами.

Еволюція підходів до визначення банківської ліквідності. Теорія комерційних позик, «золоте банківське правило», теорії осаду та переміщення.

Ліквідна позиція банку. Розрив у ліквідності та його види. Причини виникнення кризи з ліквідністю в банку.

Методи оцінки потреби банку в ліквідних засобах: методом джерел і використання коштів, метод структурування фондів. Метод коефіцієнтів ліквідності.

Питання для самостійного опрацювання. Управління банківською ліквідністю на макрорівні. Нормативи ліквідності. Управління ліквідною позицією через управління обов'язковими резервами.

Практичне заняття П7.

Тема 8. Управління прибутком банку [2, 3, 4]

Роль прибутку в забезпеченні стабільного розвитку банку та задоволенні інтересів його власників. Управління прибутком як процес розробки та

прийняття управлінських рішень за процесами його формування, розподілу та використання.

Вимоги до забезпечення ефективного управління прибутком банку. Принципи побудови системи управління прибутком. Суб'єкти управління прибутком.

Механізм управління прибутком банку. Аналіз як важливий інструмент управління прибутком банку. Методи аналізу, які дозволяють отримати кількісну оцінку окремих аспектів формування, розподілу та використання прибутку як в статичній, так і в динамічній (горизонтальний аналіз, вертикальний аналіз, коефіцієнтний аналіз, декомпозиційний аналіз прибутку на капітал (ROE), факторний аналіз, порівняльний аналіз, аналіз ризиків). Контроль в управлінні прибутком.

Питання для самостійного опрацювання. Планування як інструмент управління прибутком. Характеристика стратегічного планування, системи поточного планування та оперативного планування.

Практичне заняття П8.

Тема 9. Антикризове управління банком [2-4, 7,9]

Сутність та причини кризи банківських установ. Характеристика банківських криз та їх видів.

Сутність антикризового управління банком. Підходи до розуміння сутності категорії «антикризове управління». Антикризове управління як організоване управління, яке спрямоване на виявлення ознак кризового стану. Антикризове управління в системі фінансового менеджменту банків.

Антикризова фінансова стійкість банків. Основні завдання системи антикризового управління. Функції антикризового управління. Етапи антикризового управління та послідовність дій. Діагностика кризи комерційного банку. Стрес-тестування. Результати проведених НБУ стрес-тестів як основа планів докапіталізації банків України.

Питання для самостійного опрацювання. Банківські кризи за ознакою походження та її наслідків. Причини банківської кризи. Кризи банків під час війни.

Практичне заняття П9.

4. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин									
	Очна форма					Заочна форма				
	Усього	у тому числі:				Усього	у тому числі:			
		л	п	с.р.	с.п.		л	п	с.р.	с.п.
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>	<i>9</i>	<i>10</i>	<i>11</i>
Змістовий модуль I										
Тема 1. Сутність та особливості банківського менеджменту	14,0	4	2	6	2	14,0	1	1	11,25	0,75
Тема 2. Органи управління та організаційна структура банку	14,0	4	2	6	2	14,0			14,00	-
Тема 3. Менеджмент капіталу банку	13,5	4	2	6	1,5	13,5			13,50	-
Тема 4. Управління зобов'язаннями банку	13,5	4	2	6	1,5	13,5	1	1	10,75	0,75
Разом за змістовим модулем 1	55	16	8	24	7	55	2	2	49,5	1,5
Змістовий модуль II										
Тема 5. Управління активами та пасивами банку	13,5	4	2	6	1,5	13,5			13,5	-
Тема 6. Управління ризиками діяльності банку	15,0	4	2	7	2,0	15,0	1	1	12,25	0,75
Тема 7. Управління ліквідністю банку	13,5	4	2	6	1,5	13,5			13,5	-
Тема 8. Управління прибутком банку	11	2	1	6	2,0	11,0			11,0	-
Тема 9. Антикризове управління банком	12	2	1	7	2,0	12,0	1	1	9,25	0,75
Разом за змістовим модулем II	65	16	8	32	9	65	2	2	59,5	1,5
Усього годин	120	32	16	56	16	120	4	4	109	3

5. ТЕМИ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		Очна форма	Заочна форма
1.	Тема 1. Сутність та особливості банківського менеджменту	2	1
2.	Тема 2. Органи управління та організаційна структура банку	2	-
3.	Тема 3. Менеджмент капіталу банку	2	-
4.	Тема 4. Управління зобов'язаннями банку	2	1
5.	Тема 5. Управління активами та пасивами банку	2	-
6.	Тема 6. Управління ризиками діяльності банку	2	1
7.	Тема 7. Управління ліквідністю банку	2	-
8.	Тема 8. Управління прибутком банку	1	-
9.	Тема 9. Антикризове управління банком	1	1
Усього годин		16	4

6. САМОСТІЙНА РОБОТА СТУДЕНТІВ

Самостійна робота здобувача вищої освіти – форма організації навчального процесу, при якому заплановані завдання виконуються зі здобувачами вищої освіти під методичним керівництвом викладача, але без його особистої участі. Самостійна робота здобувача вищої освіти забезпечується системою навчально-методичних засобів, передбачених для вивчення навчальної дисципліни, розташованими на сайті ДДТУ з персональних навчальних систем.

№ з/п	Назва видів самостійної роботи	Кількість годин	
		Очна форма	Заочна форма
1.	Проробка лекційного матеріалу (0,25 год. на 1 годину лекцій)	8	1
2.	Підготовка до практичних занять (0,5 год. на 1 годину занять)	8	2
3.	Самостійне вивчення питань, які не викладаються на лекційних заняттях (2-3 год. на 1 год. в лекційному викладі)	56	99
4.	Виконання контрольної роботи	-	10
Усього годин		72	112

7. ІНДИВІДУАЛЬНІ ЗАВДАННЯ

Індивідуальне науково-дослідне завдання для даної дисципліни не передбачено.

8. МЕТОДИ НАВЧАННЯ

Під час вивчення дисципліни використовуються словесні методи (лекція, бесіда, розповідь, пояснення, обговорення проблемних питань); наочні методи (демонстрація, ілюстрація, презентація); практичні заняття (практичні розрахунки, виконання контрольних завдань, графічно-схематичне зображення інформації); самостійна робота з літературою; самостійне виконання контрольної роботи (здобувачами заочної форми навчання), консультації.

9. МЕТОДИ КОНТРОЛЮ

Поточний контроль (поточне тематичне опитування, виконання завдань на практичних заняттях); семестровий підсумковий контроль у формі іспиту в обсязі навчального матеріалу, визначеного робочою програмою, у терміни, встановлені навчальним планом; захист контрольної роботи (для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня заочної форми навчання).

Контроль самостійної роботи проводиться: з лекційного матеріалу – шляхом перевірки конспектів, проведення опитування на лекційних заняттях; з практичних занять – за допомогою перевірки виконаних практичних завдань.

Іспит проводиться в усній формі за білетами з дисципліни. Розподіл екзаменаційних балів наводиться у критеріях оцінювання відповідей, які затверджуються на засіданні кафедри.

Здобувач вважається допущеним до іспиту з навчальної дисципліни за умови повного відпрацювання всіх практичних занять, передбачених робочою програмою дисципліни. Для здобувачів вищої освіти заочної форми навчання передбачається захист контрольної роботи. Контрольна робота включає підготовку двох програмних теоретичних питань та практичної частини, що складається з комплексного завдання.

10. РОЗПОДІЛ БАЛІВ, ЯКІ ОТРИМУЮТЬ ЗДОБУВАЧІ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Поточне опитування та самостійна робота (100 балів)									Іспит	
Лекційні заняття (теоретичний матеріал) (60 балів)									100	100
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9		
7	6	7	6	6	7	7	7	7		
Практичні заняття (40 балів)										
Пр1	Пр2	Пр3	Пр4	Пр5	Пр6	Пр7	Пр8	Пр9		
4	4	4	4	4	5	5	5	5		

Критерії оцінювання

Проведення контролю знань здобувачів вищої освіти передбачає оцінювання рівня засвоєння теоретичного матеріалу та практичної підготовки.

Оцінювання рівня засвоєння теоретичного матеріалу здійснюється через усне опитування за кожною темою. Розподіл балів наведено в таблиці.

<i>Тема</i>	<i>Максимальна кількість балів за тему</i>	<i>Критерії оцінювання теоретичних питань</i>
Тема 1	7	6/7 балів (відповідно до максимального балу за тему): бал здобувач отримує за надання вичерпаних відповідей на 2-3 питання за темою (при необхідності – і на додаткові), надання чітких визначень категорій, вміння зіставляти та узагальнювати; здобувач демонструє розуміння застосування теоретичних знань на практиці, відповіді здобувача логічні та послідовні. 5/6 балів: відповідаючи на питання здобувач припускається окремих помилок, але може їх виправити за допомогою викладача; знає визначення основних категорій; демонструє розуміння використання теоретичних знань на практиці. 4/5 балів: здобувач частково відповідає на питання викладача за темою; демонструє знання тільки основних положень та визначень. Відповіді непослідовні та нечіткі. 3/4 бали: у відповідях здобувач припускається помилок, проявляє нерозуміння основних положень з даної теми, не може виправити помилки за допомогою викладача. 2/3 бали: здобувач припускається у відповідях суттєвих помилок, не розуміє зміст основних категорій та положень теми. <1/2 балів: здобувач практично (абсолютно) не володіє матеріалом теми, не може відповісти на питання навіть за допомогою викладача.
Тема 2	6	
Тема 3	7	
Тема 4	6	
Тема 5	6	
Тема 6	7	
Тема 7	7	
Тема 8	7	
Тема 9	7	
Разом	60	

Оцінювання рівня практичної підготовки здійснюється шляхом перевірки виконання практичних завдань. Здобувач може отримати визначену кількість балів, представлених в таблиці нижче.

Оцінювання практичних завдань

<i>Кількість балів</i>	<i>Результат виконання завдання</i>
<i>1</i>	<i>2</i>
4/5	- практичне завдання виконано у повному обсязі та вірно; - кожний етап рішення логічний і послідовний, добре структурований; - завдання записано з повним поясненням; - висновки аргументовані та змістовні

<i>1</i>	<i>2</i>
3/4	- практичне завдання виконано переважно в повному обсязі; - допущені несуттєві неточності; - логіка рішення загалом правильна, але є незначні недоліки; - висновки аргументовані та змістовні
2/3	- практичне завдання виконано не в повному обсязі; - допущені несуттєві неточності; - нелогічні моменти впливають на розуміння рішення; - висновки не досить аргументовані та не досить змістовні
1/2	- практичне завдання виконано за окремими аспектами; - допущені несуттєві неточності; - наявні логічні невідповідності; - висновки недосить аргументовані та не досить змістовні
<1/2	- практичне завдання не відповідає визначеним вимогам; - або відповідь відсутня.

Підсумкова атестація не є обов'язковою для здобувачів вищої освіти, які впродовж навчального семестру за результатами поточного оцінювання та самостійної роботи набрали суму балів від 60 до 100.

Підсумкову атестацію складають здобувачі вищої освіти, які за результатами поточного контролю набрали від 35 до 59 балів або мають бажання підвищити свій рейтинг навчання. Кількість балів, що отримані при складанні підсумкової атестації не може бути меншою кількості балів, отриманих під час поточної атестації.

Шкала оцінювання: національна та ЄКТС

<i>Сума балів за всі види навчальної діяльності</i>	<i>Оцінка ЄКТС</i>	<i>Оцінка за національною шкалою</i>
90 – 100	A	<i>відмінно</i>
82-89	B	<i>добре</i>
74-81	C	
64-73	D	
60-63	E	<i>задовільно</i>
35-59	FX	<i>незадовільно з можливістю повторного складання</i>
1-34	F	<i>незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни</i>

11. ПЕРЕЗАРАХУВАННЯ ТА ВИЗНАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ З ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

Перезарахування та визнання результатів навчання з дисципліни можливе у випадках участі здобувача у програмі академічної мобільності (навчання в інших ЗВО України або за кордоном) та участі у програмах здобуття неформальної освіти.

Загальний обсяг освітніх компонент (як обов'язкових, так і вибіркового) освітньої програми, що зараховуються здобувачу вищої освіти за підсумками

визнання результатів неформального та/або інформального навчання, не може перевищувати 25 % відповідної освітньої програми.

Скористатися такою можливістю здобувачі вищої освіти можуть в тому випадку, якщо вони мають:

- сертифікат щодо проходження дистанційного чи онлайн-курсу за тематикою дисципліни «Банківський менеджмент»;
- сертифікат, який підтверджує його участь у семінарах, воркшопах, науково-практичних і наукових конференціях за тематикою дисципліни.

Відповідно до Положення про неформальну та/або інформальну освіту та порядок визнання результатів навчання здобувачів вищої освіти в ДДТУ (https://www.dstu.dp.ua/uni/downloads/poloz_neform_osvitu.pdf) перезарахування та визнання результатів навчання може стосуватися всієї навчальної дисципліни, окремих тем навчальної дисципліни або частини теми, конкретних видів навчального процесу (практичні заняття тощо).

Рекомендовані посилання на освітні ресурси:

Курс «Ризик-менеджмент» на платформі Фінансової академії Актив. URL: <https://finacademy.net/ua/certified-programs/kursy-finansistov/risk-management>

Освітня онлайн-платформа «Prometheus». <https://prometheus.org.ua>

Освітня онлайн-платформа «Coursera». URL: <https://www.coursera.org/>

Лекції в рамках Міжнародного освітнього проєкту Ukraine Global Faculty, який реалізується благодійним фондом K.FUND за підтримки Міністерства освіти і науки України. URL: <https://ugf.academy/all-lectures/>.

12.МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

1. Конспект лекцій з дисципліни «Банківський менеджмент» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня за освітньо-професійною програмою «Фінанси, банківська справа та страхування» / Укладач: Ганзюк С.М. Кам'янське: ДДТУ, 2022 р. 120 с.

2. Методичні вказівки до практичних робіт з дисципліни «Банківський менеджмент» для здобувачів другого (магістерського) рівня за освітньо-професійною програмою вищої освіти «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» / Укладач: Ганзюк С.М., Кам'янське, ДДТУ. 2024 р. 44 с

3. Методичні вказівки для контрольних робіт з дисципліни «Банківський менеджмент» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» заочної форми навчання. Кам'янське. 2024. 60 с.

13. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Законодавчо-нормативні документи:

1. Закон України «Про Національний банк України» від 20.05.99 № 679-XFV, зі змінами та доповненнями. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/679-14#Text>
2. Закон України «Про банки і банківську діяльність» від 07.12.00 № 2121-III, зі змінами та доповненнями. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2121-14#Text>
3. Постанова НБУ № 18 від 24.02.2022 Про роботу банківської системи в період запровадження воєнного стану. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0018500-22#Text>
4. Закон України «Про платіжні послуги» зі змінами та доповненнями. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1591-20#Text>
5. Закон України «Про запобігання та протидію легалізації (відмиванню) доходів, одержаних злочинним шляхом, фінансуванню тероризму та фінансуванню розповсюдження зброї масового знищення» зі змінами та доповненнями. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/361-20#Text>
6. Про затвердження Положення про визначення банками України розміру кредитного ризику за активними банківськими операціями, затверджена постановою НБУ від 30.06.16 № 351 зі змінами та доповненнями. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0351500-16#Text>
7. Закон України «Про спрощення процедур реорганізації та капіталізації банків» зі змінами та доповненнями. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1985-19#Text>

Основна:

8. Банківський менеджмент : навчальний посібник / [Зянько В. В., Б22 Єпіфанова І. Ю., Коваль Н. О., Ткачук Л. М.]. 3-тє вид., доп. Вінниця : ВНТУ, 2022. 170 с
9. Банківська справа: підручник для студ. вищ. навч. закл. / [Лютий І.О., Криклій А.С., Міщенко В.І. та ін.] За заг. ред. І.О. Лютого К.: Видавничо-поліграфічний центр «Київський університет», 2019. 383 с.
10. Версаль Н.І. Фінансовий менеджмент у банку : практикум / Н.І. Версаль. К.: ЦП «Компринт», 2015. 144 с.
11. Фінансовий менеджмент в банку: навч. посіб. / Т.О. Ставерська, В.В. Макогон. Харків, 2024. 364 с.
12. Лачкова В. М., Лачкова Л. І., Шевчук І. Л. Фінансовий менеджмент у банку: навч. посібник для студентів спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування». Харків: ФОП-Іванченко І.С. 2017. 179 с.

13. Примостка Л. О., Лисенок О. В., Чуб О. О., Чуб П. М., Карчева Г. Т., Черемис В. О. Банківські ризики: теорія та практика управління: монографія / Державний вищий навчальний заклад «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана». К. : КНЕУ, 2008. 456 с.

14. Mastering Neobank Business Model Risks: Strategies for Stability and Success. URL: <https://www.offshoreneobank.com/risk-management-in-neobank-business-model/>

15. Hull, John Risk management and financial institutions / John C. Hull. — Fourth Edition. 2015. 743 p.

16. Basel III: Finalising post-crisis reforms. December 2017. URL: <https://www.bis.org/bcbs/publ/d424.pdf>

17. BIS international banking statistics and global liquidity indicators at end-June 2022. URL: <https://www.bis.org/statistics/rppb2210.htm>

Додаткова:

18. Основні принципи ефективного банківського нагляду. URL: https://bank.gov.ua/admin_uploads/article/Core_Principles_for_effective_banking_supervision-April_2024_ua.pdf?v=7

19. Єпіфанов А.О. Методологічні складові ефективного розвитку банківського сектору економіки України: монографія. Суми : Університетська книга, 2017. 417 с.

20. Ганзюк С.М. Особливості банківського кредитування населення в Україні Intellectual and technological potential of the XXI century: Economics, Management and Marketing, Education and Pedagogy, Physical Education and Sports, Philology, Linguistics and Literary Studies. Monographic series «European Science». Book 23. Part 2. 2023. P. 29-36

21. Hanzjuk S., Holubiev M. Peculiarities of remote monitoring of banks' activities in modern conditions. International periodic scientific journal. «Modern engineering and innovative technologies». 2023. №29. Part 2. P. 69-74. DOI: 10.30890/2567-5273.2023-29-02

22. Ганзюк С.М. Банківський сектор України 2022: реалії та перспективи. Theoretical Foundations in Economics and Management: collective monograph / Toporkova O., Lytovchenk O., – etc. – International Science Group. Boston : Primedia eLaunch, 2022. 872 p. Available at : DOI – 10.46299/ISG.2022.MONO.ECON.2 P. 285-294

Інформаційні ресурси

23. Офіційний сайт Асоціації українських банків. URL: <http://www.aub.com.ua>

24. Офіційний сайт Національного Банку України. URL: www.bank.gov.ua
25. Офіційний сайт Верховної Ради України. URL: <https://www.rada.gov.ua/>
26. Офіційний сайт Міністерства фінансів України. URL: <https://www.mof.gov.ua/uk>
27. Офіційний сайт Мінфін. URL: <https://minfin.com.ua/>
28. Офіційний сайт Українського агентства фінансового розвитку. URL: <http://www.ufin.com.ua>
29. The Basel Committee – overview. URL: <https://www.bis.org/bcbs/index.htm>
30. Портал законодавства ЄС EUR-LEX. URL: <https://eur-lex.europa.eu/homepage.html>
31. Інформаційний портал ДДТУ: <https://www.dstu.dp.ua/Portal/>